

Irchel**k**rippe

Irchel**k**indergarten







# Liebe Eltern, liebe Genossenschaftler- innen und Genossen- schafter, liebe Leser- innen und Leser

An der letzten Genossenschaftsversammlung durften wir zwei neue Mitglieder in unserem Vorstand begrüßen. Dieses freiwillige Engagement zugunsten der Irchelkrippe und des -kindergartens ist nicht selbstverständlich.

Im vergangenen Jahr hat sich der Vorstand neben den laufenden Aufgaben – darunter die Zusammenarbeit mit der Leitung, Subventionsgebern und Behörden, Finanzkontrolle, Jahresbericht und Organisation von Veranstaltungen – auch neuen Themen gewidmet. Dazu gehörte die Umsetzung des Projekts «Leitbild neue Medien», bei dem die Digitalisierung im Betrieb unter Einbezug der Mitarbeitenden gestartet wurde. Zudem arbeiteten wir an Projekten zur Ausrichtung unseres Angebots, der Nachhaltigkeit des Betriebes und der Qualitätssicherung in den Abläufen sowie an der Modernisierung unserer Website.

Wirtschaftlich blicken wir auf ein erfolgreiches Jahr zurück. Dies, obwohl das Angebot an Krippenplätzen in der Stadt Zürich sowie besonders in unserem Schulkreis hoch ist. Bis anhin konnten wir auf eine sehr gute Auslastung

zählen. Damit dies auch in Zukunft möglich sein wird, werden wir weiterhin auf eine hohe Qualität unseres Angebotes setzen und auf Weiterempfehlungen der Eltern zählen.

Die Nachfolge unserer langjährigen Mitarbeiterin in der Administration, Julia Staubli, haben wir geregelt. Es freut uns, mit Frau Prisca Ingold eine erfahrene und engagierte Person für administrative Aufgaben und die Führung der Buchhaltung gefunden zu haben. Mit ihrer zusätzlichen Ausbildung und Berufserfahrung in der Kleinkinderziehung bringt sie ideale Voraussetzungen für unseren Betrieb mit. Sie wird ab Juli 2025 bei uns arbeiten. Wir heissen Frau Ingold herzlich willkommen.

Liebe Julia, an dieser Stelle seitens des gesamten Vorstandes ein herzliches Dankeschön an dich für die vielen Jahre, die du in unserer Institution tätig warst; für die grosse geleistete Arbeit und die zahlreichen kleinen und grossen Dinge, die du eingebracht hast. Wir wünschen dir für deine Zukunft alles Gute!

Nachdenklich stimmen mich die Ereignisse der letzten Monate. Gegen Ende des Jahres trennte sich der Vorstand von der Krippen- und Kindergartenleitung. Der Vorstand hat dazu separat informiert. Der Wechsel in der Leitung hatte spürbare Auswirkungen auf das Team und die Elternschaft. Während dieser Zeit kam es zu Unsicherheiten, teils emotional geführten Diskussionen und Kritik an getroffenen Entscheidungen.

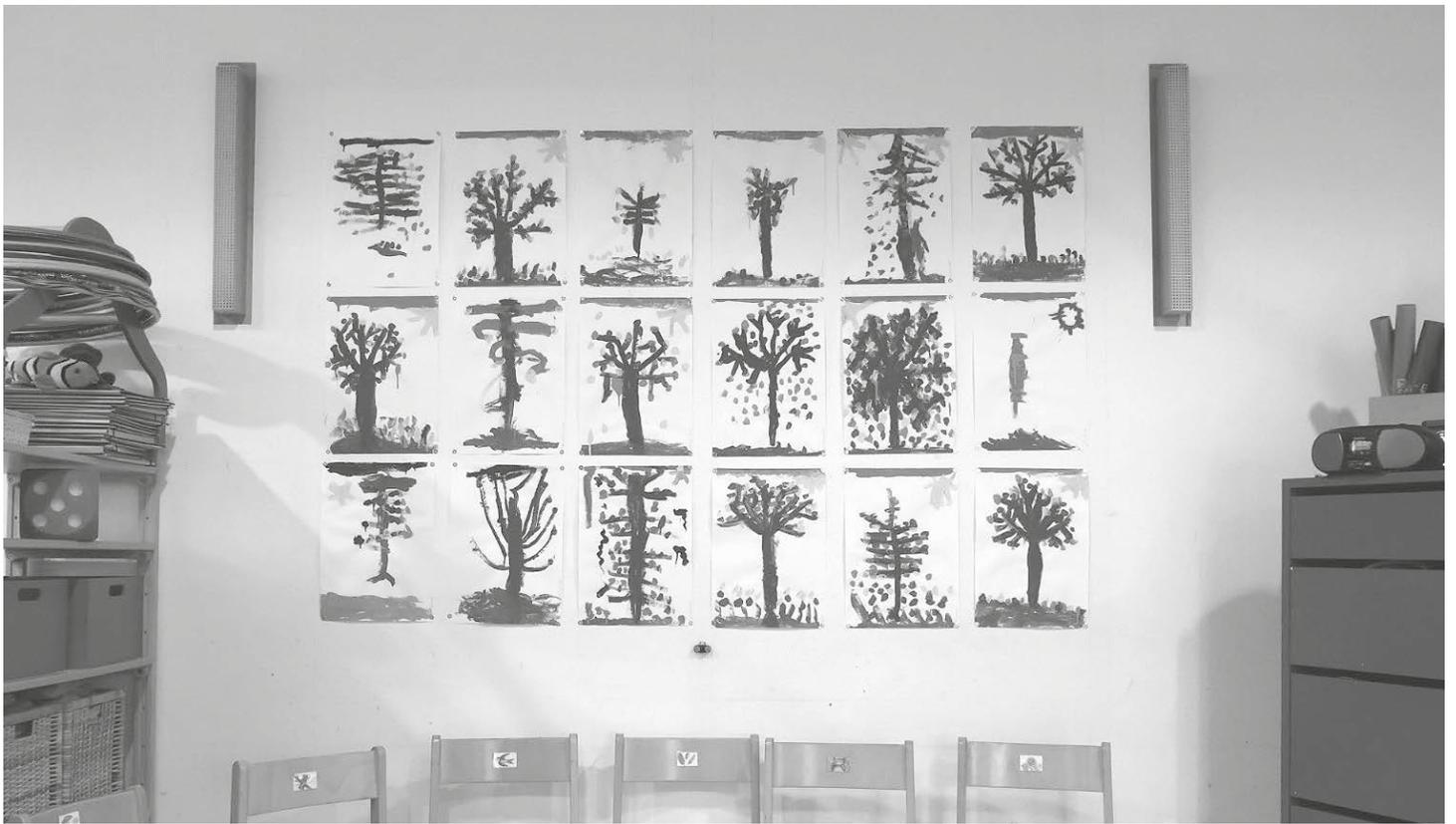
Der Vorstand konnte Heinz Roth gewinnen, die Leitung interimistisch für ein halbes Jahr, von Dezember 2024 bis Mai 2025, zu übernehmen. Für seinen engagierten Einsatz für unsere Institution danken wir ihm herzlich.

Seit April 2025 führt Monica Kehrli den Betrieb. Mit ihrer langjährigen Erfahrung bringt sie viel Fachkompetenz in die Krippen- und Kindergartenleitung ein. Wir wünschen ihr an dieser Stelle noch einmal einen guten Start und viel Freude bei ihrer täglichen Arbeit. Wir freuen uns auf eine gute Zusammenarbeit.

Die letzten Monate waren für den Vorstand sehr intensiv und anspruchsvoll. Dank der Hilfsbereitschaft und des engagierten Einsatzes jedes Einzelnen sind wir zuversichtlich, auch die zukünftigen Herausforderungen zu meistern.

Im Namen des Vorstands danke ich allen Mitarbeitenden, allen Eltern und Genossenschafterinnen und Genossenschaftern, die sich einem gemeinschaftlichen Gedanken verpflichtet fühlen. Ein grosser Dank geht an alle Kolleginnen und Kollegen aus dem Vorstand. Unser Dank gilt ebenfalls unserem Subventionsgeber, dem Sozialdepartement der Stadt Zürich sowie dem Gemeinderat für die Unterstützung unserer Institution.

**Dirk Lohberger**, für den Vorstand sowie das Präsidium





# Finanzen

Das Geschäftsjahr 2024 konnten wir mit einem Reingewinn von CHF 2 967.12 abschliessen.

Es ist erfreulich, dass wir sowohl einen kleinen Betriebsgewinn als auch einen massgeblichen Finanzertrag der Wertanlagen verzeichnen konnten. Bei den Wertanlagen wurde der Verlust von 2022 somit fast wieder wettgemacht.

Der positive Jahresabschluss 2024 ist nicht selbstverständlich: Krippe und Kindergarten bewegen sich in einem kompetitiven Marktumfeld, der Personalaufwand ist hoch und die allgemeine Kostensteigerung ist spürbar. Die Auslastung des Betriebes ist zwar leicht gesunken, befindet sich aber nach wie vor auf einem guten Niveau.

Für 2025 bleibt der Ausblick herausfordernd. Die neue Leitung, bestehend aus Krippenleitung und Administration, wird sich um die Auslastung und Marktpositionierung des Betriebes kümmern, und die Personalkosten werden 2025 aufgrund der Einarbeitungsphase der beiden Personen höher sein.

Wir verfügen aber nach wie vor über gute Reserven, und wir hoffen, dass die einst angekündigten höheren Subventionen die Finanzen etwas entlasten werden. Das Budget für 2025 berücksichtigt dies, und wir gehen nach wie vor vorsichtig optimistisch ins neue Betriebsjahr.

**Boris Morosoli**, Finanzen

# Bilanz per 31.12.2024

	31.12.2024	31.12.2023
<b>AKTIVEN</b>		
Kassen (Haupt- + Gruppenkassen)	23.35	764.50
Postcheckkonto	18'282.55	14'879.50
Bankkonti UBS	286'669.46	167'647.06
Bankkonti ZKB	100'848.65	100'749.58
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>405'824.01</b>	<b>284'040.64</b>
Wertschriftendepot UBS	0.00	150'000.00
Wertschriftendepot ZKB	473'763.00	443'250.00
Wertberichtigung Wertschriften	0.00	0.00
<b>Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs</b>	<b>473'763.00</b>	<b>593'250.00</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	17'776.60	32'042.90
übrige kurzfristige Forderungen	4'882.90	1'807.85
Aktive Rechnungsabgrenzungen	42'115.65	40'179.60
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>944'362.16</b>	<b>951'320.99</b>
Mobilien	4'350.00	5'800.00
Bürogeräte	250.00	400.00
Spielsachen	1.00	1.00
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>4'601.00</b>	<b>6'201.00</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>948'963.16</b>	<b>957'521.99</b>
<b>PASSIVEN</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	19'283.65	6'455.40
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-6'889.50	1'275.45
Passive Rechnungsabgrenzungen	117'307.85	123'115.60
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>129'702.00</b>	<b>130'846.45</b>
Kautionen gegenüber Genossenschaftsmitglieder	77'200.00	84'250.00
<b>Übrige langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>77'200.00</b>	<b>84'250.00</b>
Härtefonds	40'000.00	40'000.00
Mobilien Garantiefonds	17'000.00	17'000.00
Rückstellung für Belegungsschwankungen	162'668.50	166'000.00
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>219'668.50</b>	<b>223'000.00</b>
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>296'868.50</b>	<b>307'250.00</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>426'570.50</b>	<b>438'096.45</b>
Genossenschaftskapital	519'425.54	516'778.20
Gewinn-/Verlustvortrag	2'967.12	2'647.34
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>522'392.66</b>	<b>519'425.54</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>948'963.16</b>	<b>957'521.99</b>

# Betriebsrechnung per 31.12.2024

	Berichtsjahr 2024	Vorjahr 2023
Elternbeiträge	1'296'470.35	1'259'172.65
Subventionen Stadt Zürich	248'922.75	307'000.75
Genossenschafterbeiträge	4'150.00	4'250.00
<b>Betrieblicher Ertrag aus Leistungen</b>	<b>1'549'543.10</b>	<b>1'570'423.40</b>
Haushalt	-57'051.90	-56'233.55
Spielwaren und Bastelmaterial	-1'733.85	-4'074.65
Feste, Ausflüge	-7'278.20	-5'936.21
<b>Aufwand für die Leistungserbringung</b>	<b>-66'063.95</b>	<b>-66'244.41</b>
<b>Bruttoergebnis nach Material und Warenaufwand</b>	<b>1'483'479.15</b>	<b>1'504'178.99</b>
Löhne Personal	-1'129'551.35	-1'147'624.40
Sozialleistungen	-145'364.85	-155'095.25
Vorstandshonorar	-29'520.00	-14'220.00
Aus-/Weiterbildung, div. Personalkosten	-27'061.00	-14'405.17
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>-1'331'497.20</b>	<b>-1'331'344.82</b>
<b>Bruttoergebnis nach Waren-/Personalaufwand</b>	<b>151'981.95</b>	<b>172'834.17</b>
Raumaufwand	-141'362.25	-140'987.25
Unterhalt und Reparaturen mobile Sachanlagen	-15'207.95	-16'003.15
Schüler- und Sachversicherungen	-5'860.80	-4'425.10
Verwaltungsaufwand	-19'081.94	-16'087.00
Werbeaufwand	-6'714.85	-5'981.91
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-188'227.79</b>	<b>-183'484.41</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen, Finanzerfolg und Steuern</b>	<b>-36'245.84</b>	<b>-10'650.24</b>
Abschreibungen Sachanlagen	-1'600.00	-2'200.00
Wertberichtigung Wertschriften	0.00	0.00
<b>Betriebliches Ergebnis vor Finanzerfolg und Steuern</b>	<b>-37'845.84</b>	<b>-12'850.24</b>
Finanzaufwand	-6'659.90	-6'574.35
Finanzertrag	47'562.56	22'251.98
<b>Finanzergebnis</b>	<b>40'902.66</b>	<b>15'677.63</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern</b>	<b>3'056.82</b>	<b>2'827.39</b>
Periodenfremder o. ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00
Periodenfremder o. ausserordentlicher Ertrag	798.30	706.95
Steuern	-888.00	-887.00
<b>Jahresgewinn/-verlust</b>	<b>2'967.12</b>	<b>2'647.34</b>

## Revisionsbericht

2024

---

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der

### **Studentinnen-Kinderkrippe Genossenschaft mit Sitz in Zürich**

[CHE-107.305.205]

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der **Studentinnen-Kinderkrippe Genossenschaft** für das am **31. Dezember 2024** abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist die Verwaltung verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Schlieren, den 24. März 2025

**NRP Audit GmbH**



Karin Städel  
Zugelassene Revisionsexpertin

Beilage:

Jahresrechnung und Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

# Anhang

## 1. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 960) erstellt.

In der Jahresrechnung wurden die nachfolgenden wesentlichen Grundsätze angewendet:

### *Forderungen aus Lieferungen und Leistungen*

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden bei Rechnungsstellung bilanziert. Die Verwaltung entscheidet nach Ermessen über notwendige Wertberichtigungen.

### *Sachanlagen*

Es werden die Abschreibungssätze des Merkblattes A/1995 der ESTV "Abschreibung auf dem Anlagevermögen geschäftlicher Betriebe" angewandt. Die Verwaltung kann höhere Abschreibungen nach Ermessen vornehmen, sollte sich dies als nötig erweisen.

## 2. Anzahl Mitarbeiter

Die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr sowie im Vorjahr nicht über 50.

## 3. Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs

Die kurzfristig gehaltenen Aktiven setzen sich aus CHF 0 Festgeld (VJ: CHF 150'000) bei der UBS und aus verschiedenen Vermögensanlagen im Betrag von CHF 473'763 (VJ: CHF 443'250) zusammen. Die ZKB verwaltet das Vermögen gemäss ihrer "Classic Balance CHF Index" Strategie. Festgelder werden zum Nominalwert bewertet und der Zins periodengemäss über die angebrochene Laufzeit am Bilanzstichtag abgegrenzt.

Das Wertschriftendepot bei der ZKB wird zum Marktwert der Anlagen per Bilanzstichtag gemäss Anlagereport der ZKB eingesetzt. Realisierte und nicht realisierte Gewinne- und Verluste werden in der Erfolgsrechnung unter Wertschriftenerfolg ausgewiesen.

## 4. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen bestehen ausschliesslich gegenüber Genossenschaftern und Vorstandsmitgliedern.

## 5. Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

Davon sind CHF 0.00 (im Vorjahr: CHF 0.00) noch nicht zurückbezahlte Kauttionen von ausgetretenen Genossenschaftsmitgliedern.



# Anhang

## Studentinnen-Kinderkrippe Genossenschaft, Zürich

### 6. Stille Reserven

Im laufenden Jahr wurden stille Reserven von CHF 0.00 (im Vorjahr: CHF 0) aufgelöst.

### 7. Ausserordentlicher Ertrag

Im laufenden Jahr sind CO2-Rückverteilung von CHF 798.30 eingegangen (im Vorjahr: CHF 706.95).

### 8. Finanzmarktinfrastukturgesetz (FinfraG)

Der Vorstand hat am 20. März 2024 beschlossen, dass nicht mit Derivaten gehandelt wird und er deshalb auf eine schriftliche Regelung der Abläufe im Derivatenhandel verzichtet.

## Gewinn-/Verlustverwendung

Die Verwaltung beantragt den Jahresgewinn von CHF 2'967.12 vollumfänglich auf neue Rechnung vorzutragen.

# Personalbestand

## Irchelkrippe / Irchelkindergarten April 2025

**Krippenleitung** Heinz Roth (ad interim bis Ende Mai 2025)  
Monica Kehrli (ab April 2025)

**Buchhaltung / Sekretariat** Julia Staubli (bis Ende August 2025)  
Prisca Ingold (ab Juli 2025)

**Koch** Donbosco Amirthanathar

**Gruppenleiter\*innen** Lucca M., *Igel*  
Veronika T., *Fledermäuse*  
Vanessa A., *Chäferfäscht bis April 2025*  
Annalina S., *Chäferfäscht ab April 2025*  
Melis S., *Sommervögel*  
Susanne B., *Kindergarten & KL-Stv.*  
Noëlle K., *Hort Kindergarten*

**Miterzieher\*innen** Susanne L., *Igel / Fledermäuse*  
Sklkime A., *Chäferfäscht / Sommervögel*  
Immi S., *Hort Mutterschaftsurlaub bis September 2025*  
Alessia L., *Krippe / Kindergarten*  
Dzenita N., *Krippe / Kindergarten*

**Lernende** Robin S., *Fledermäuse 3. Lehrjahr*  
Danait D., *Igel 3. Lehrjahr*  
Elisabet P., *Fledermäuse 2. Lehrjahr*  
Danja M., *Igel 2. Lehrjahr*  
Raffaella M., *Chäferfäscht 2. Lehrjahr*  
Naja J., *Sommervögel 2. Lehrjahr*

## **Lernende**

Sarah A., *Sommervögel 1. Lehrjahr*  
Gioia Di V., *Igel 1. Lehrjahr*  
Aleksandra R., *Chäferfäscht 1. Lehrjahr*  
Léonie H., *Sommervögel 1. Lehrjahr*  
Janno B., *Kindergarten 1. Lehrjahr*

## **Zivildienst**

Jonas B., *Igel/Fledermäuse*

# **Vorstand**

## **Frühling 2025**

**Dirk Lohberger**

Präsident

**Mirjam Chudzinski**

Aktuarin

**Boris Morosoli**

Finanzen

**Annelise Alig Anderhalden**

Innen- und Aussenräume

**Carlo Bertozzi**

Personal

**Iryna Das**

Mitglied

**Damian Bölsterli**

Mitglied



## Studentinnen-Kinderkrippe Genossenschaft

Bülachstrasse 13 | 8057 Zürich | T 044 311 67 78 | F 044 311 67 81

leitung@irchelkrippe.ch | [www.irchelkrippe.ch](http://www.irchelkrippe.ch)

leitung@irchelkindergarten.ch | [www.irchelkindergarten.ch](http://www.irchelkindergarten.ch)

